

**In tien jaar naar de top:
vermogen vereist**

In tien jaar naar de top



**Pleidooi voor 10-jarenplan
voor het primair onderwijs**

'In tien jaar naar de top'



Manifest PO-Raad

1. **Ambitie:** Nederland in top 5
onderwijskwaliteit omhoog
2. Schoolbesturen nemen verantwoordelijkheid voor
verbetering leeropbrengsten
3. **Conditie:** professionalisering, bekostiging,
schoolgebouwen, ICT
4. Een 10-jarenplan met beleidsrust en
meerjarenbegroting



“Vermogen vereist ”

“Vermogen” in vier betekenissen:

1. De ‘**power**’ hebben om je werk goed te doen
2. De **gelegenheid krijgen** om je werk goed te doen
3. Vermogen hebben: **het geld** om te investeren
4. In **staat zijn** om je werk goed te doen
(professionaliteit)

1. vermogen: de power

De sector neemt zelf verantwoordelijkheid tot vergroten van de opbrengsten

- ALV PO-Raad: de ambitie om de lat hoger te leggen dan norm inspectie
- nieuwe norm wordt ontwikkeld en neergelegd in Code Goed Bestuur PO
- Code Goed bestuur is ontwikkeltraject
- essentie code: besturen spreken elkaar aan

2. vermogen: Gelegenheid krijgen



Besturen moeten in positie worden gebracht om hun verantwoordelijkheid waar te kunnen maken

Relatie overheid – schoolbesturen

politieke koers in 2000:

autonomie en deregulering

consistente besturingsfilosofie: de 4 R-en:

richting – ruimte – resultaat – rekenschap



Gelegenheid krijgen (2)

Doel invoering lump sum (2006):

- budget volgt verantwoordelijkheid
 - budgetten daar neerleggen waar de beleidskeuzes gemaakt moeten worden (vb arbeidsmarkt)
- integraal bestuur → kwaliteitsverbetering
bestuur

Gelegenheid krijgen (3)



De praktijk:

- lump sum: onvolledig
- besturingsfilosofie: wisselend
- deregulering: adm. last vergroot

Gevolg:

- structurele inbedding van vernieuwing in de schoolorganisatie is niet mogelijk



3. vermogen: het geld om te investeren



Kwaliteitsslag vereist investeringen gebaseerd op doordacht beleid

Zwakke plek : roep om kwaliteitsimpuls en grote vermogens zijn met elkaar in tegenspraak

Situatie anno 2010: drie categorieën schoolbesturen



geld om te investeren (2)

- Noodzaak tot transparante verantwoording
 - Verantwoorde inzet van middelen
- *De discussie over vermogens en doelmatigheid van bestedingen als sector in eigen hand nemen (zelfreinigend/ volwassen)*

4. vermogen: In staat zijn

PO is sector in een 'professionaliseringsgalop'

- Evaluatie financieel management →

Belangrijke stappen gezet, maar we zijn er nog niet...

- *Te weinig een koppeling tussen beleid en geld*
- *Planning & control nog onvoldoende*
- *Risico-analyses ontbreken*

Deskundigheidsbevordering noodzakelijk



in staat zijn (2)

Vereist ook

- structurele versus incidentele middelen
- betrouwbare overheid
- wegnemen belemmeringen voor een efficiënte bedrijfsvoering (bekostigingsinformatie, adm. Lasten, etc.)

Het vermogen van de sector

- Gezamenlijke verantwoording naar politiek en stakeholders
- Transparante verantwoording is graadmeter voor de volwassenheid van de sector
- Instrument: benchmark
- Ontwikkelen bestuurlijke kracht
- Code goed bestuur



**‘In tien jaar naar de top’
vereist vermogen**

“It takes two to tango”

