



VOS ABB
versterkt en verdiept



Koers 2025-2030
Versterken en verdiepen

Voorwoord

VOS/ABB staat voor de kernwaarden van het openbaar en algemeen toegankelijk onderwijs: vrijheid, gelijkwaardigheid en ontmoeting. Met deze koers willen we die waarden verder versterken en verdiepen. We richten ons op inclusiviteit, toegankelijkheid en samenwerking, omdat we geloven dat goed onderwijs voor ieder kind de basis is voor een sterke en rechtvaardige samenleving.

Onderwijs is voor ons meer dan kennisoverdracht. Het is een plek waar kinderen zich ontwikkelen tot wereldburgers, waar verschillen worden gezien als kracht en waar ruimte is voor ieders verhaal. Wij bouwen, als vereniging, aan een toekomstbestendig onderwijssysteem en zetten ons in voor een stevige positie van het onderwijs in de samenleving. Dat doen we door nieuwe vormen van samenwerking te stimuleren en het onderwijsaanbod te verrijken. Vanuit het bureau ondersteunen en vertegenwoordigen wij schoolbesturen, zodat zij zich kunnen richten op hun kerntaak: goed onderwijs voor ieder kind.

Schoolbesturen werken in een omgeving waarin grote vraagstukken samenkomen: kansenongelijkheid, segregatie, het lerarentekort en de opvang van nieuwkomers. Tegelijkertijd ligt er een duidelijke opdracht om te werken aan basisvaardigheden, burgerschap en inclusie. Onze scholen spelen daarin een cruciale rol – zij helpen mee aan een meer verbonden en rechtvaardige samenleving.

In deze complexe context wil VOS/ABB een betrouwbare partner zijn voor haar leden. We bieden hoogwaardige expertise en ondersteuning op vrijwel alle onderwijsterreinen. We staan naast de schoolbesturen en helpen hen bij het aanpakken van urgente vraagstukken. We handelen vanuit onze overtuiging dat goed onderwijs voor álle kinderen in Nederland begint met gelijke kansen en het bestrijden van segregatie.

Deze koers is tot stand gekomen in nauwe samenwerking met onze leden, via een brede peiling en regionale bijeenkomsten. De titel ‘Versterken en verdiepen’ drukt uit hoe wij onze rol zien: het versterken van onze vereniging en het verdiepen van onze inzet voor rechtvaardig en inclusief onderwijs.

Frank de Wit
directeur VOS/ABB



We zien een toekomst waarin:

1 Scholen een afspiegeling zijn van de samenleving, waar kinderen van diverse achtergronden samenkomen en leren omgaan met verschillen.



2 Vrijheid, gelijkwaardigheid en ontmoeting centraal staan in een inclusieve schoolcultuur.



3 Samenwerking tussen openbare en bijzondere scholen leidt tot een rijker onderwijsaanbod en een sterkere maatschappelijke rol.



4 Leerlingen zich ontwikkelen tot wereldburgers met veerkracht, kritisch denkvermogen en empathie.



Vijf doelen die onze koers bepalen

Om dit te bereiken, stellen we vijf doelen vast die onze vereniging en haar leden richting geven. Van deze doelen zijn de eerste twee voorwaardelijk voor de laatste drie.

A photograph of two women, one with dark hair and glasses, the other with blonde hair, looking down at a document together. The image is partially covered by a large red triangle on the left side.

Doel 1

Actieve en betrokken leden

Onze vereniging is van en voor de leden. Een gemeenschap waarin leden zich herkennen, thuis voelen en actief bijdragen. Wie lid is, denkt mee, deelt kennis en versterkt zo de koers én de vereniging. Samen bouwen we aan strategie, beleid en belangenbehartiging. Het bureau ondersteunt dit met open communicatie, door goed te luisteren en ruimte te geven aan initiatieven uit de praktijk.

Wat vragen we van onze leden?

- ◆ Actief deelnemen aan bijeenkomsten en netwerken.
- ◆ Kennis delen, samenwerken en elkaar inspireren.
- ◆ Meedenken over strategie en beleid.
- ◆ Trots zijn op het lidmaatschap en dat ook uitdragen.
- ◆ Niet alleen afnemer zijn, maar mede-eigenaar.

Wat biedt VOS/ABB hiervoor?

- ◆ Actieve verbinding met leden en hun praktijk.
- ◆ Ruimte voor inbreng en gezamenlijke koersvorming.
- ◆ Structuur en herkenbare momenten voor ontmoeting.
- ◆ Dienstverlening afgestemd op actuele behoeften.
- ◆ Een gemeenschap waarin ieder lid zich uitgenodigd voelt.



Doel 2

Deskundige en toegankelijke dienstverlening

Het bureau is een deskundige partner voor schoolbesturen, samenwerkingsverbanden en gemeenten. We bieden hoogwaardige ondersteuning bij juridische vraagstukken, governance, bekostiging, HRM, burgerschap en belangenbehartiging. Onze dienstverlening is actueel, professioneel en goed toegankelijk. Zo helpen we besturen om betere besluiten te nemen en hun rol met vertrouwen te vervullen. Via scholing, netwerken en gerichte informatievoorziening dragen we bij aan kennisdeling en ontwikkeling.

Wat vragen we van onze leden?

- ◆ Duidelijk aangeven wat zij nodig hebben.
- ◆ Praktijkervaringen delen met het bureau.
- ◆ Snel aanhaken bij nieuwe initiatieven.
- ◆ Meedenken over vorm en inhoud van de dienstverlening.
- ◆ Terugkoppeling geven voor continue verbetering.

Wat biedt VOS/ABB hiervoor?

- ◆ Investerings in deskundige en betrokken medewerkers.
- ◆ Samenwerking met externe experts.
- ◆ Toegankelijke, klantgerichte ondersteuning.
- ◆ Regelmatige evaluatie en bijstelling van dienstverlening.
- ◆ Zichtbaarheid in het onderwijsveld en beleidsnetwerken.

A photograph of two women sitting and talking. The woman on the left is smiling and looking towards the woman on the right. They are in an indoor setting with a large green plant in the background. A red diagonal graphic element is on the left side of the image.

Doel 3

Bouwen aan solide en toekomstbestendige schoolbesturen

Lid zijn van VOS/ABB betekent toegang tot kennis, expertise en ondersteuning die schoolbesturen helpt om sterker en veerkrachtiger te opereren. In een tijd van constante verandering staan besturen onder druk. Ze moeten inspelen op complexe personeelsvraagstukken, financiële onzekerheden en toenemende eisen vanuit de maatschappij. De vereniging biedt een stevig fundament om hiermee om te gaan. Het bureau ondersteunt leden met deskundigheid en praktische hulp. We signaleren ontwikkelingen, bieden juridische, financiële en HR-ondersteuning en helpen schoolbesturen om minder kwetsbaar en meer toekomstgericht te werken.

Wat vragen we van onze leden?

- ◆ Zich verdiepen in wat de vereniging te bieden heeft.
- ◆ Een relatie opbouwen met onze experts.
- ◆ Actief deelnemen aan bijeenkomsten en netwerken.
- ◆ Tijdig en duidelijk hun vragen en behoeften formuleren.
- ◆ Kennis en ervaringen delen met andere leden.

Wat biedt VOS/ABB hiervoor?

- ◆ Deskundigheid die toepasbaar is in de praktijk.
- ◆ Signalering van relevante ontwikkelingen.
- ◆ Praktische ondersteuning, afgestemd op actuele vragen.
- ◆ Een cultuur van kwaliteit, vertrouwen en betrokkenheid.
- ◆ Flexibiliteit en maatwerk bij veranderende omstandigheden.

A photograph of two young men in a workshop setting. The man on the left has long brown hair and wears glasses and a maroon hoodie. The man on the right has curly brown hair and wears a white t-shirt. They are both smiling and looking towards the camera while working on a wooden project on a workbench. A large red diagonal graphic element is on the left side of the page.

Doel 4

Kernwaarden verankeren in het onderwijs

Vrijheid, gelijkwaardigheid en ontmoeting vormen de basis van het openbaar onderwijs, zoals ook is vastgelegd in wetgeving. Deze waarden zijn niet abstract: ze krijgen betekenis in de dagelijkse praktijk van scholen. Hier worden kinderen welkom geheten, ongeacht hun achtergrond of overtuiging. Hier leren ze samenleven, verschillen waarderen en verantwoordelijkheid nemen. De vereniging helpt leden om deze kernwaarden zichtbaar en voelbaar te maken in beleid en praktijk. Via bijeenkomsten, adviestrajecten en handreikingen ondersteunen we besturen en scholen bij de vertaling van waarden naar concrete keuzes.

Wat vragen we van onze leden?

- ◆ De kernwaarden kennen en toepassen in het eigen beleid.
- ◆ Meedoen aan netwerken en lezingen over identiteit en waarden.
- ◆ Meedenken over de betekenis van kernwaarden in de praktijk.
- ◆ Bij fusies of nieuwe koerskeuzes advies vragen over positionering.
- ◆ Laten zien hoe de kernwaarden bijdragen aan het profiel van hun organisatie.

Wat biedt VOS/ABB hiervoor?

- ◆ Inhoudelijke expertise en begeleiding bij waardenontwikkeling.
- ◆ Handreikingen die abstracte begrippen praktisch maken.
- ◆ Inspiratie en verdieping rond identiteit en profilering.
- ◆ Communicatie die de kernwaarden subtiel maar zichtbaar uitstraalt.
- ◆ Scholing en ondersteuning voor medewerkers als ambassadeurs van de waarden.



Doel 5

Bevorderen van kansengelijkheid en inclusiviteit

Kansengelijkheid en inclusiviteit zijn fundamentele uitgangspunten van het openbaar onderwijs. Elk kind verdient gelijke kansen, ongeacht afkomst, financiële situatie of beperking. Scholen moeten plekken zijn waar verschillen worden gewaardeerd, waar niemand wordt uitgesloten en waar leren samen gebeurt. VOS/ABB zet zich in voor beleid en praktijk die deze waarden ondersteunen. We pleiten voor algemene acceptatieplicht, werken aan versterking van het Platform Inclusiever Onderwijs en strijden tegen het groeiende aantal thuiszitters. We stimuleren niet alleen losse initiatieven, maar werken aan samenhangend beleid dat echt verschil maakt.

Wat vragen we van onze leden?

- ◆ Bewuste keuzes maken die bijdragen aan gelijke kansen.
- ◆ Ervaringen delen, ook als het gaat om knelpunten in de praktijk.
- ◆ Meedoen aan bijeenkomsten en gesprekken over inclusie.
- ◆ Open zijn over grenzen, maar het gesprek over inclusie wel aangaan.
- ◆ Een realistisch maar betrokken geluid laten horen.

Wat biedt VOS/ABB hiervoor?

- ◆ Praktijkkennis en beleidsinzichten, goed met elkaar verbonden.
- ◆ Zichtbaarheid in het publieke debat, via publicaties en opinies.
- ◆ Vertaling van wetenschappelijke inzichten naar praktische handvatten.
- ◆ Samenwerking met experts en kennispartners.
- ◆ Realisme en betrokkenheid, met oog voor de diversiteit onder leden.

Nawoord

Met deze koers zet VOS/ABB zich in voor toekomstbestendig onderwijs. Kernwaarden en kansengelijkheid staan daarbij centraal. De vereniging wordt gedragen door haar leden. Het bureau ondersteunt schoolbesturen actief, versterkt hun positie en bevordert samenwerking voor een inclusieve en rechtvaardige samenleving.

De komende vijf jaar werken we vanuit ons thema: Versterken en verdiepen.

Dit betekent dat we onze vereniging verder versterken en onze inzet voor rechtvaardig en inclusief onderwijs verdiepen. Zo werken we samen aan een krachtig en toekomstbestendig onderwijs.



VOS ABB
versterkt en verdiept

Houttuinlaan 8
3447 GM Woerden

☎ (0348) 405 200
✉ welkom@vosabb.nl
🌐 www.vosabb.nl en
openbaaronderwijs.nu